

škega software-a v gospodarskih organizacijah Slovenije. Ta del je zelo pomemben za pravilno vrednotenje računalniških naporov naših delovnih organizacij, še bolj pa za usmerjanje nadaljnjih investicij na tem področju. Tu se kaže združevanje teoretičnega znanja s poznavanjem jugoslovanske prakse in daje primer ustvarjalnega dela v obliki primerjave in navodil oziroma strokovne kritike.

V omenjenem delu najdemo pomemben prispevek v poglavju o organizaciji gospodarske enote in vplivih, ki jih ima obdelava podatkov nanjo, ter o položaju računalniškega centra v organizacijski strukturi gospodarske organizacije. Delo je vseskozi pisano v zavesti, da gre za reševanje naše problematike, kar daje delu posebno vrednost in uporabnost, ki se kaže zlasti v zadnjem poglavju, ko obravnava možnosti izgradnje informacijskega sistema v temeljni organizaciji združenega dela. Njegov slog je vseskozi jase in zgoščen, ne glede na težavnost snovi, ki jo obravnava.

V razpravi ELEKTRONSKI RAČUNSKI SISTEM U PRIVREDNIM ORGANIZACIJAMA avtor kaže na dvojnost uporabe računalnika pri upravljanju: posebej pri strateškem in posebej pri taktičnem oziroma operativnem upravljanju. Ta vidik je bil za takratno razdobje in stopnjo razvoja računalništva pri nas povsem nov, pa tudi v svetu šele v porojih. V tem delu se avtor zavzema za integralno pojmovanje poslovnega sistema, kar je bilo do tedaj praktično pri nas neznano.

Pomemben prispevek kandidata najdemo v PRIMERU IZDELAVE SISTEMA ZA OPTIMIZACIJO ZALOG (B-3). Gre za teoretično posplošitev nekega praktičnega postopka, ki ga je avtor razvil pri računalniški kontroli zalog v industriji. Na področju teorije zalog je v Jugoslaviji računalniško vodena kontrola in uravnavanje zalog precej redke pojav, tako glede na število podjetij s takšno kontrolo kot tudi glede na aktualnost problematike, ki povzroča v večini primerov izdatne stroške poslovanja. Avtor obravnava teoretični pristop k elementom ekonomike zalog in njihove optimizacije, k čemur se pridružuje tudi problematika servisne službe, ki upošteva fizične elemente zalog. Rezultat je prikazan kot samostojni model, ki je bil preverjen v praksi, in pomeni originalni prispevek kandidata k računalniško vodeni ekonomiki zalog. Ta prispevek je pomemben za podjetja, ki se želijo uveljaviti preko uspešno vodene servisne službe, namenjene vzdrževanju izdelkov, ki so že v rokah potrošnikov.

Za presojo orientacije raziskovalnega dela velja pripomniti, da se je kandidat v času svoje specializacije v Angliji orientiral na vprašanja vodenja podjetij na temelju uporabe računalnika tako, da se je temeljito seznanil z metodami operacijskih raziskav (B-2). To se odraža tudi v njegovih raziskovalnih studijah manjšega obsega (C-4) in (C-5).

Posebej velja omeniti njegov prispevek SALES FORECASTING, PRODUCTION SCHEDULING AND STOCK CONTROL ... (glej C-3), kjer obravnava problem vsklajevanja proizvodnje s prodajo, pri čemer je poznana le kratka zgodovina tega procesa pri močno nepravilni dinamični prodaji in skoraj brez pravilnih sezonskih variacij. V tej študiji, ki jo je opravil na Univerzi v Hull-u, je uporabil prognozično metodo