

Sveučilište u Zagrebu
Ekonomski fakultet Zagreb

Obrana doktorske disertacije

ANDREJ ŠKARABOT

ISTRAŽIVANJE PROCESA RAZVOJA
I OSVAJANJA PROIZVODA

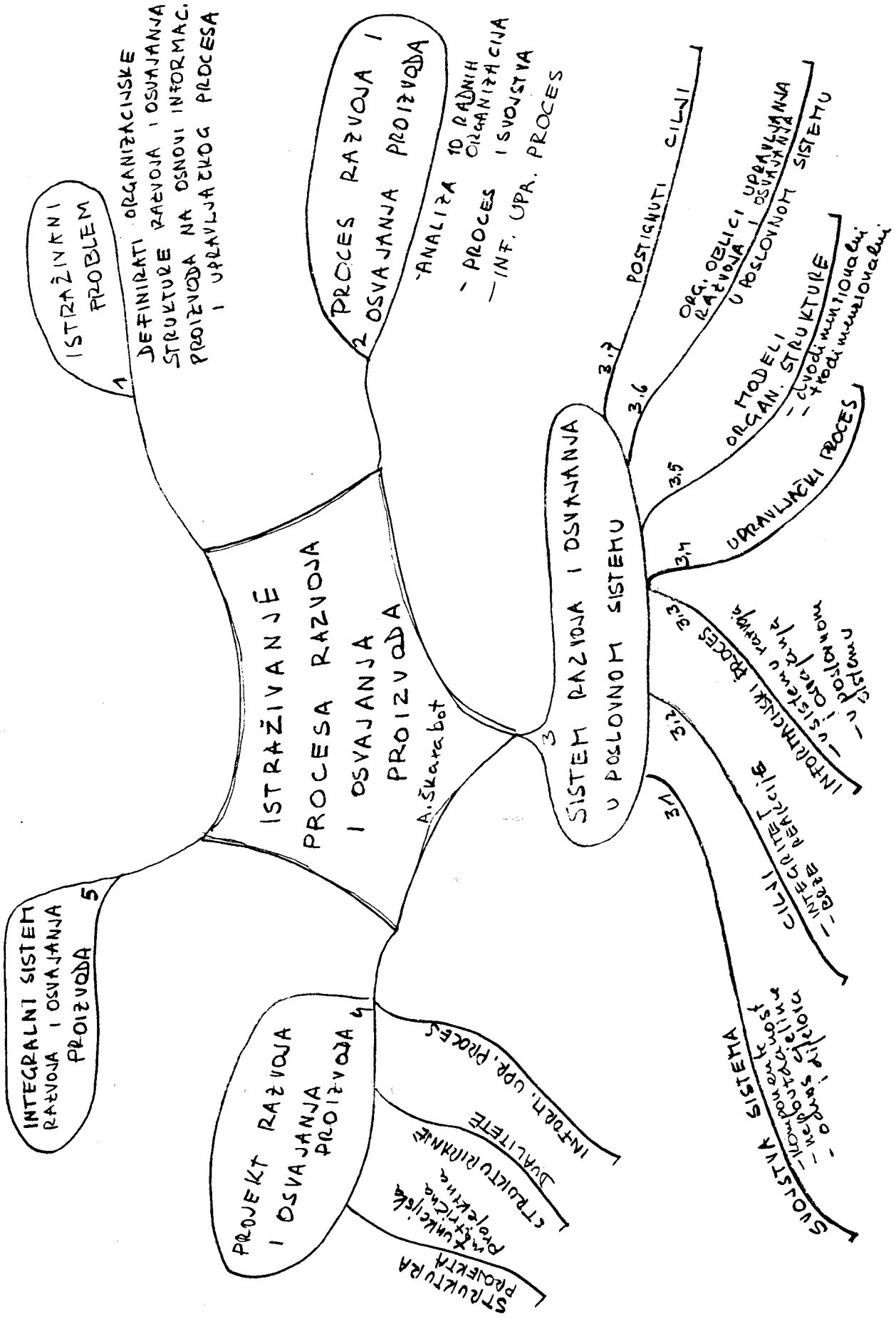
KOMISIJA

DR MIJO NOVAK

DR ROMAN OBRAZ

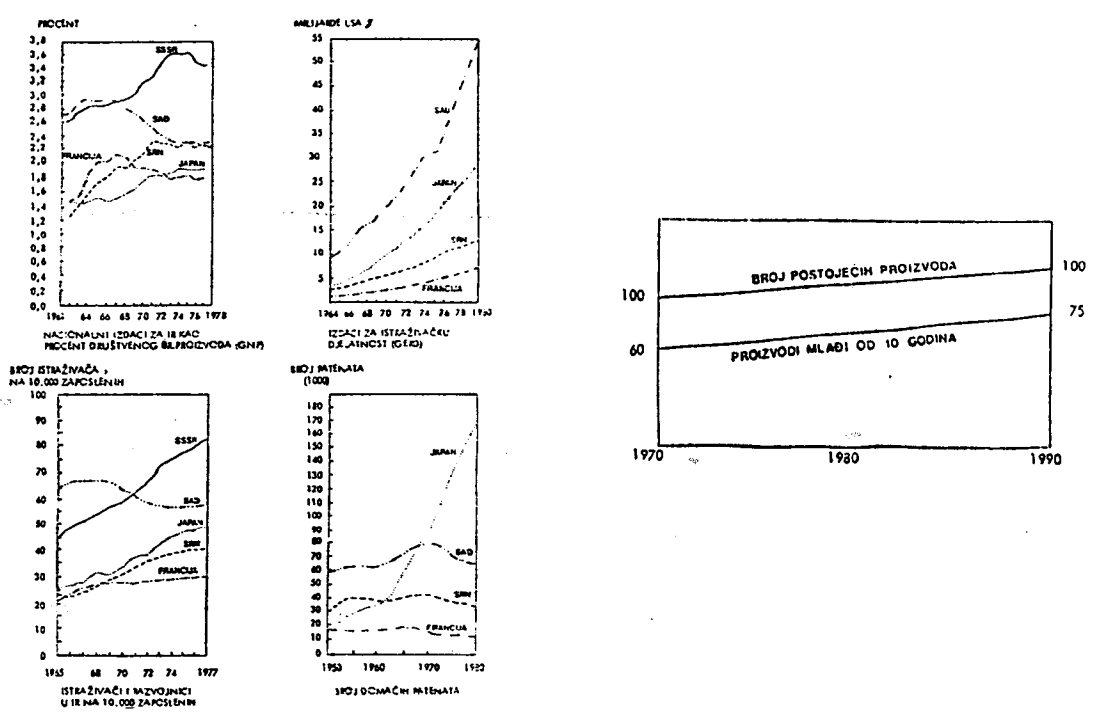
DR ŠTEFAN KAJZER

ZAGREB, 29.3.1985



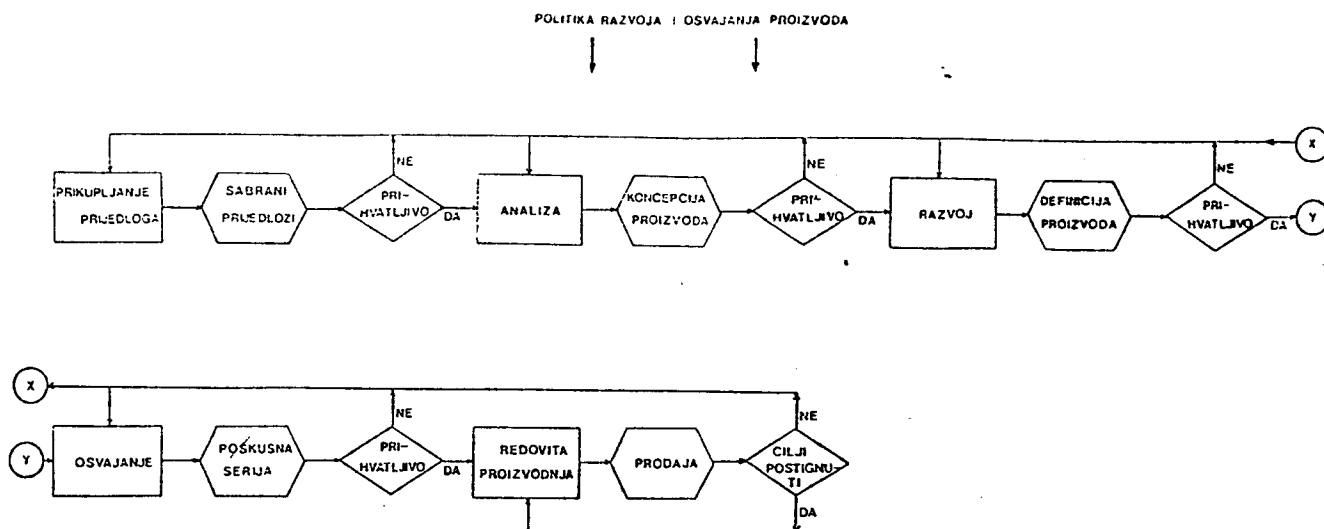
1. ISTRAŽIVANI PROBLEM

- ISHODIŠTE: - Porast u svijetu broj istraživača 10 %
 godišnje sredstva za istraživanje 10-15 %
 broj patenata 10 %
- Ocjena: broj novih proizvoda 10 %
 - Postojeći informacijski, upravljački procesi i organizacijske strukture ne odgovaraju toj dinamici tehnološkog razvoja



CILJ: Definirati i utemeljiti modele organizacijske strukture razvoja i osvajanja proizvoda na osnovi informacijskog i upravljačkog procesa

2. PROCES RAZVOJA I OSVAJANJA PROIZVODA



ANALIZA: 10 radnih organizacija

PROCES I SVOJSTVA:

- opšti model
- presudan kvalitet faze analize i razvoja
 - . najznačajnije odluke
 - . iskorištenost resursa
 - . tržišna uspješnost proizvoda
- povezivanje: marketing, razvoj i proizvodnja
- rizik: trajanje procesa, licencije
- kadri
- udruživanje kadrova i sredstava

UPRAVLJAČKI I

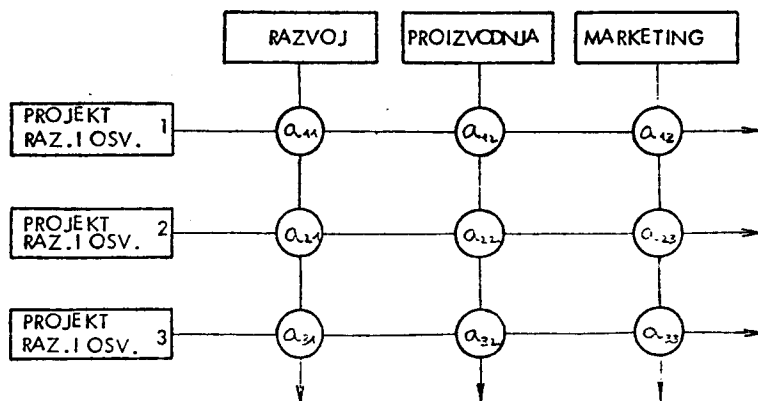
INFORMACIJSKI PROCES:

- subjekt upravljanja: Komisija za razvoj i osvajanje
- broj odluka

3. SISTEM RAZVOJA I OSVAJANJA U POSLOVNOM SISTEMU

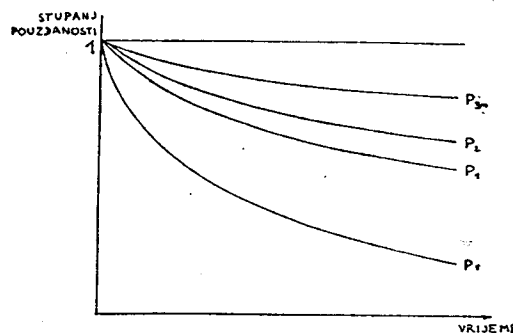
3.1 SVOJSTVA SISTEMA

Struktura sistema
(komponente projekti i
funkcijske jedinice)



Nepouzdanost sistema

- jednokratnost zadataka
- uzastopnost faza i aktivnosti
- nepouzdanost faza koncipiranja, definiranja i izvođenja



Odnos cjeline i dijelova sistema;

razvoj i osvajanje je samo podsistem u poslovnom sistemu

	F	F'
P	A _I	A _{II}
P'	A _{III}	A _{IV}

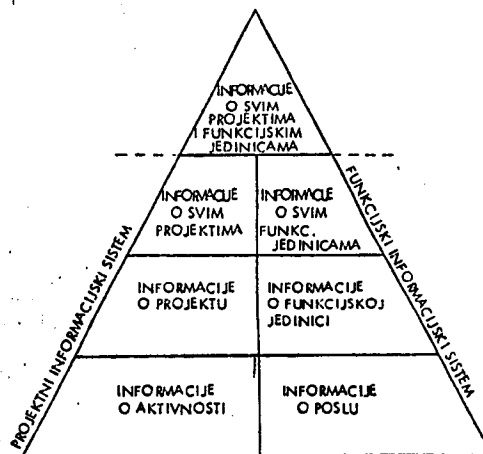
3.2 CILJI

- integriteta ciljeva elemenata, podsistema i sistema
- povećanje sposobnosti reagiranja na smetnje

3.3 INFORMACIJSKI PROCES

Informacijski proces u sistemu razvoja i osvajanja proizvoda

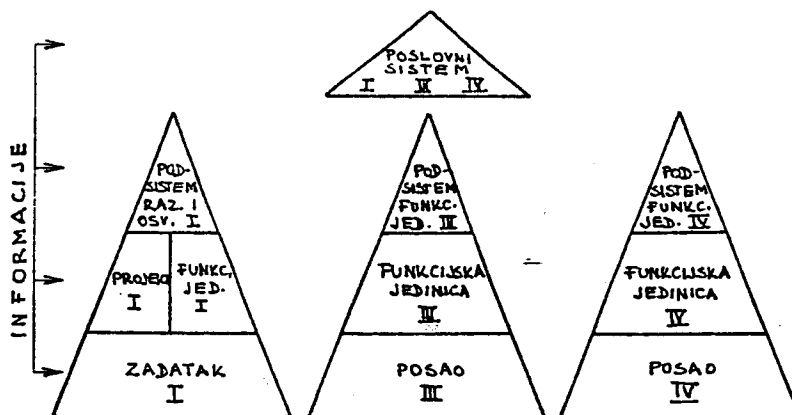
- . dekompozicija
- . kompozicija



Informacijski proces razvoja i osvajanja u poslovnom sistemu

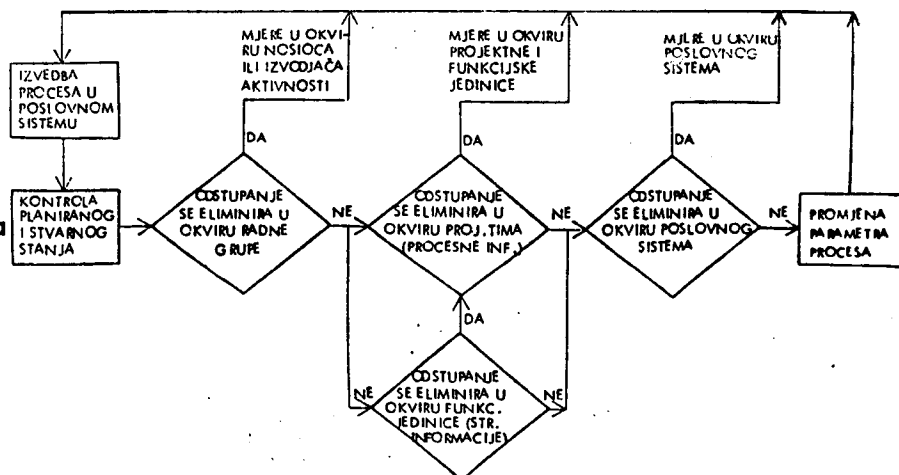
(u radnoj organizaciji)

- . smanjenje broja nivoa
- . identičnost aktivnosti i posla



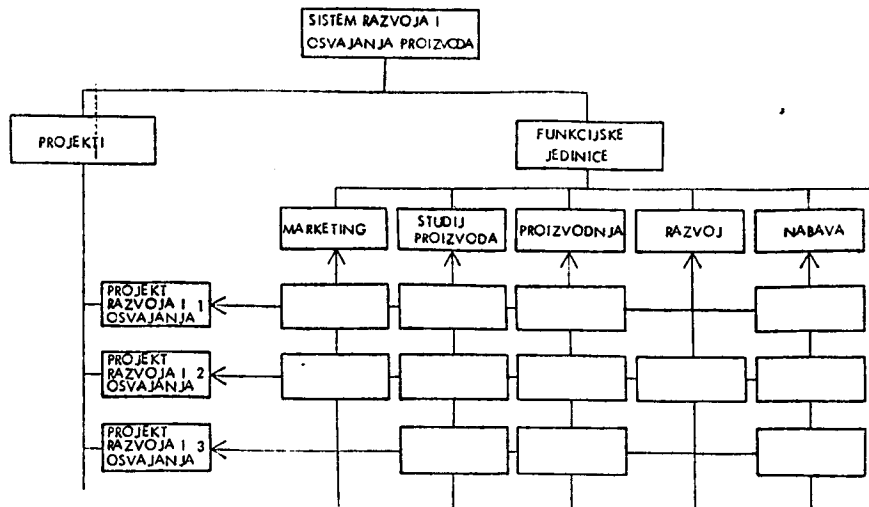
3.4 UPRAVLJAČKI PROCES

1. nivo regulacije
 - . nosilac zadatka
2. nivo regulacije
 - . projektni tim
 - . funkcijska jedinica
3. nivo regulacije
 - . poslovni sistem

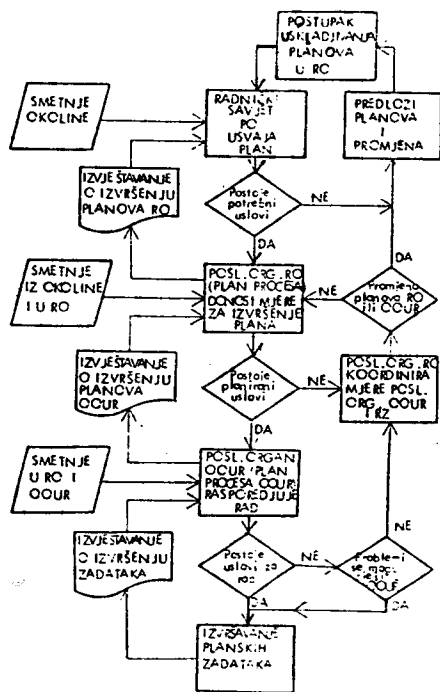
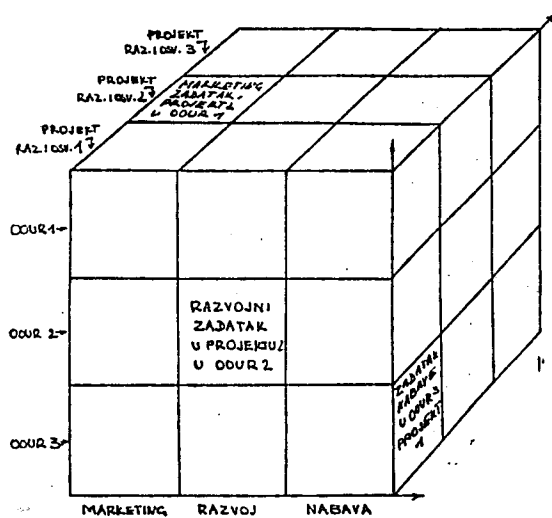


3.5 MODELI ORGANIZACIJSKE STRUKTURE

Dvodimenzionalni oblik



Trodimenzionalni oblik org. strukture zbog matričnog odnosa stručnih službi s osnovnim organizacijama



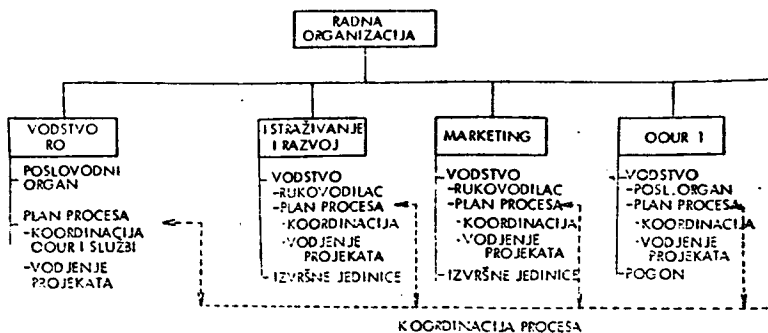
3.6 ORGANIZACIJSKI OBLICI UPRAVLJANJA RAZVOJA I OSVAJANJA U POSLOVNOM SISTEMU

Schema programskih, tekućih, kontrolnih i interventnih informacija u OUR

- stalna povezanost poslovnih i samoupr. organa
- hierarhija redosljeda

Ovlaštene jedinice za koordinaciju procesa

- koordinacija svih OUR
- koordinacija svih stručnih službi
- koordinacija svih projekata



3.7 POSTIGNUTI CILJI

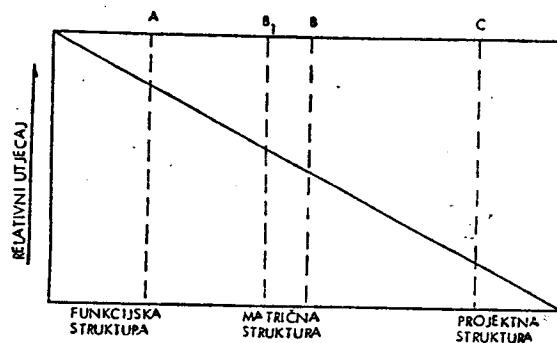
- integritet ciljeva
- brzo donošenje odluka

4. PROJEKT RAZVOJA I OSVAJANJA PROIZVODA

4.1 SVOJSTVA PROJEKTA

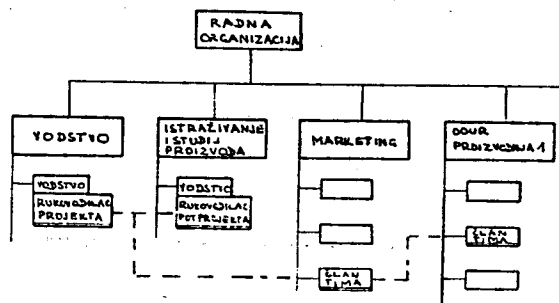
4.1.1 Struktura projekta

- funkcijska
- matrična
- projektna



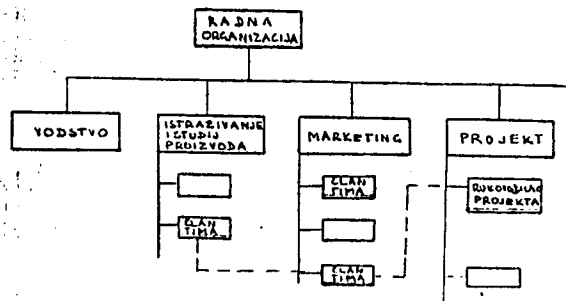
Matrična struktura

- rukovodilac projekta ima ovlaštenje poslovnog organa
- kapacitete su uskladjene za projektne i neprojektne zadatke
- podprojekti



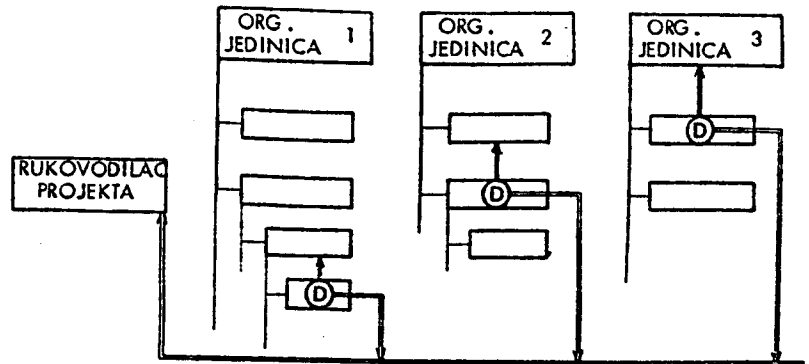
Projektno matrična struktura

- posebna jedinica za projekt
- privremeni karakter ili transformacija u novu proizvodnu cjelinu
- sudjeluju radnici drugih jedinica



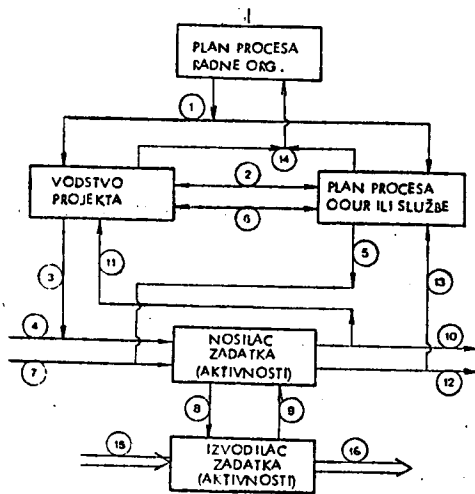
4.1.2 Strukturiranje dualitete

- prednosti i slabosti pomicanja dualitete
- optimalni nivo



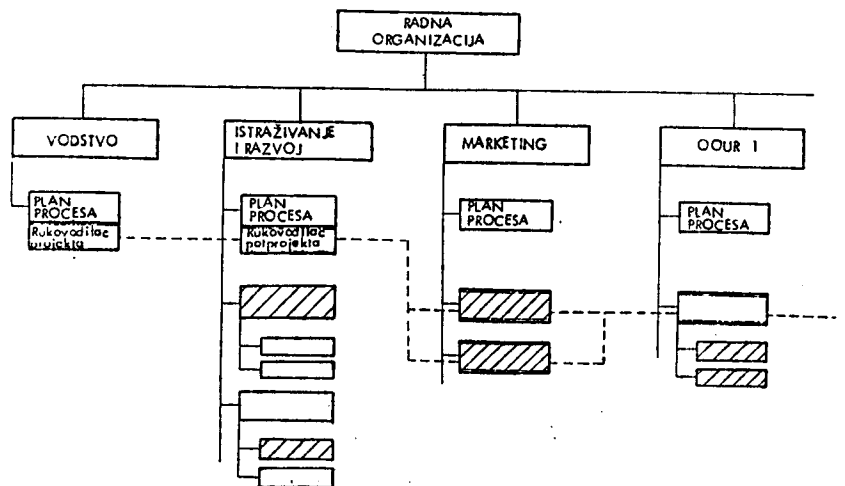
4.2 INFORMACIJSKI I UPRAVLJAČKI PROCES

Podjela na strukturne i procesne informacije



Projekt

- timski rad
- privremeni ili stalni rukovodilac
- motivacija



5. SINTEZA REZULTATA

INTEGRALNI SISTEM RAZVOJA I OSVAJANJA PROIZVODA

